

# ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ

ΠΡΟΟΔΟΣ ΚΑΙ ΠΡΟΚΛΗΣΕΙΣ

2ο ΕΤΗΣΙΟ ΣΥΝΕΔΡΙΟ  
ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ  
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

2 ΟΚΤΩΒΡΙΟΥ 2018\_ΣΥΝΕΔΡΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ «ΙΩΑΝΝΗΣ ΒΕΛΛΙΔΗΣ»  
ΕΓΝΑΤΙΑ 154, 546 36, ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ\_ΑΙΘΟΥΣΑ ΟΛΥΜΠΙΑΣ

ΕΕΑ  
HES

ΕΛΛΗΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ  
HELLENIC EVALUATION SOCIETY

Η διαμόρφωση **δημόσιων πολιτικών** για την αντιμετώπιση των κοινωνικών, οικονομικών και πολιτικών προκλήσεων, απαιτεί την ανάπτυξη κατάλληλων μεθόδων μελέτης και προετοιμασίας των μέτρων πολιτικής, καθώς και αποτίμησης των αποτελεσμάτων τους.

Στο πλαίσιο αυτό, η αξιολόγηση αποτελεί διεθνώς, **βασική επιστημονική μέθοδο βελτίωσης της αποτελεσματικότητας της δημόσιας πολιτικής**, αναδεικνύοντας με επιστημονική πληρότητα, τα αποτελέσματα από την εφαρμογή της και ενισχύοντας τη λήψη τεκμηριωμένων αποφάσεων μέσω της συστηματικής και αντικειμενικής αποτίμησης του βαθμού επίτευξης των στόχων.

Η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης (ΕΕΑ) προσπαθεί, από την ίδρυσή της τον Σεπτέμβριο του 2014, να συμβάλει με τις δράσεις της στην προώθηση της αξιολόγησης στην Ελλάδα, ως εργαλείο ανάπτυξης και στοχοθέτησης των δημόσιων πολιτικών. Στο πλαίσιο αυτό, δημιούργησε μια ομάδα εμπειρογνομώνων, αποτελούμενη από εκπροσώπους της δημόσιας διοίκησης, ακαδημαϊκούς και αξιολογητές, οι οποίοι εργάστηκαν για την εκπόνηση ενός κειμένου θέσεων για την διαμόρφωση μίας **Εθνικής Στρατηγικής Αξιολόγησης** (ΕΣΑ) στην Ελλάδα.

Λαμβάνοντας υπόψη την εμπειρία και άλλων χωρών, στόχος της ΕΕΑ είναι να στηρίξει τη διαμόρφωση μίας **στρατηγικής**, μέσω της οποίας να συντονίζονται οι πρακτικές αξιολόγησης σε υπουργεία και δημόσιους φορείς και οργανώνονται συστηματικά το σχετικό υλικό, οι κατευθύνσεις, τα συστήματα και οι πρακτικές.

**Στόχος** του 2ου ετήσιου συνεδρίου της ΕΕΑ είναι να δώσει βήμα στο διάλογο για τη συμβολή της αξιολόγησης στη διαμόρφωση δημόσιων πολιτικών προσιθήμενης αξίας για τους πολίτες και τις κοινωνίες, λαμβάνοντας υπόψη τις πραγματικές ανάγκες και ρεαλιστικές προοπτικές ανάπτυξης, μέσω των παρακάτω ερωτημάτων:

- Γιατί η αξιολόγηση αποτελεί ουσιαστικό σκέλος της διακυβέρνησης και διαμόρφωσης αναπτυξιακών πολιτικών;
- Πώς μπορούν να τυποποιηθούν οι διαδικασίες εκπόνησης μελετών αξιολόγησης και χρήσης των αποτελεσμάτων τους;
- Με ποιους τρόπους μπορεί να γίνει χρήση των διδαγμάτων της αξιολόγησης έργων, προγραμμάτων και πολιτικών με όρους αποτελεσματικότητας, αποδοτικότητας και επιπτώσεων, βάσει των εθνικών προτεραιοτήτων;
- Πώς μπορεί να εδραιωθεί μία κουλτούρα εφαρμογής της αξιολόγησης στη διαμόρφωση τεκμηριωμένων επιλογών μέτρων πολιτικής (evidence based public policy making);

## ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΒΡΑΒΕΙΩΝ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Στο πλαίσιο του 2ου ετήσιου συνεδρίου, η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης θα ανακοινώσει τα αποτελέσματα του διαγωνισμού

### Καλές Πρακτικές στην Αξιολόγηση: 1ες Διακρίσεις της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης

Οι διακρίσεις θα απονεμηθούν σε επιλεγμένες εργασίες αξιολόγησης, οι οποίες αναδείχθηκαν μέσω του διαγωνισμού, στις ακόλουθες κατηγορίες:

#### 1η Κατηγορία:

“Νέος Αξιολογητής / Young Emerging Evaluator 2018”

#### 2η Κατηγορία:

“Καλύτερα Εφαρμοζόμενη Ολοκληρωμένη Μεθοδολογία Αξιολόγησης”

#### 3η Κατηγορία:

“Βέλτιστη Αξιοποίηση Προτεινόμενων Συμπερασμάτων Αξιολόγησης”

Η ΕΕΑ ενθαρρύνει όλους τους αποδέκτες των διακρίσεων, καθώς και τους θέτοντες υποψηφιότητα, να διαδραματίσουν ενεργό ρόλο στην προώθηση της αριστείας στην αξιολόγηση. Οι παραλήπτες των διακρίσεων θα κληθούν να εξετάσουν τρόπους με τους οποίους οι γνώσεις και η εμπειρία τους μπορούν να αξιοποιηθούν και σε άλλους τομείς ή από άλλους φορείς.

# ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

- 09:00-09:30** **ΠΡΟΣΕΛΕΥΣΗ**
- 09:30-09:45** **ΕΝΑΡΞΗ - ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ**  
**Δήμητρα Ιωάννου** Πρόεδρος της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης
- 09:45-10:00** **ΧΑΙΡΕΤΙΣΜΟΣ**  
**Bastiaan De Laat** Πρόεδρος της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης
- 10:00-11:15** **1Η ΕΝΟΤΗΤΑ**  
**Η ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΩΣ ΟΥΣΙΑΣΤΙΚΟ ΣΚΕΛΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗΣ**  
ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗΣ  
**Γιώργος Μιχαηλίδης** Καθηγητής Περιφερειακής Ανάπτυξης και Προγραμματισμού, Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης  
ΟΜΙΛΗΤΕΣ  
**John M. LaVelle** Assistant Professor, University of Minnesota – Policy Starts With Us: Evaluator Competencies and Education Systems  
**Τίνα Ορφανίδου** Εκπρόσωπος Συνδέσμου Εταιρειών Συμβούλων Μάνατζμεντ Ελλάδος (ΣΕΣΜΑ, ΕΛΕΣΜΑ) - Η Αξιολόγηση αφανής 'εταίρος' της διακυβέρνησης;  
**Σταύρος Διβάνης** Πολιτικός Επιστήμονας, Στέλεχος της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας - Προσδοκίες από την αξιολόγηση και τον αξιολογητή. Η οπτική του αποδέκτη της αξιολόγησης.
- 11:15-11:30** **ΔΙΑΛΕΙΜΜΑ**
- 11:30-12:30** **2Η ΕΝΟΤΗΤΑ**  
**Η ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΩΣ ΜΕΘΟΔΟΣ ΔΙΑΜΟΡΦΩΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ**  
ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗΣ  
**Μανώλης Χρυσάκης** Διευθυντής Ερευνών, Εθνικό Κέντρο Κοινωνικών Ερευνών  
ΟΜΙΛΗΤΕΣ  
**May Pettigrew** Independent Evaluation Specialist – Some Perspectives on the Evolution of Evaluation Cultures in the European Commission  
**Παναγιώτης Κουδουμάκης** Θέση - Μεθοδολογικό πλαίσιο για την αξιολόγηση και επιλογή πολιτικών ισόρροπης περιφερειακής ανάπτυξης - Εφαρμογή στις Ελληνικές περιφέρειες  
**Ιωάννης Στεφάνου** Energy Consultant, Electrical Engineer Dipl, MSc, LDK Consultants Engineers and Planners - Τίτλος εισήγησης
- 12:30-13:30** **3Η ΕΝΟΤΗΤΑ**  
**Η ΘΕΣΜΙΚΗ ΚΑΤΟΧΥΡΩΣΗ (INSTITUTIONALIZATION) ΤΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΣΤΗΝ ΕΛΛΑΔΑ**  
ΣΥΝΤΟΝΙΣΤΗΣ  
**Δήμητρα Ιωάννου** Πρόεδρος της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης  
ΟΜΙΛΗΤΕΣ  
**Λεονάρδος Καντσός** Αντιπρόεδρος ΔΣ της ΕΕΑ, Στέλεχος Μονάδας Οργάνωσης της Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων – Προοπτικές για τη διαμόρφωση μιας εθνικής στρατηγικής αξιολόγησης στην Ελλάδα και ο ρόλος της Ελληνικής Εταιρείας Αξιολόγησης  
**Weronika Felcis** Γεν. Γραμματέας IOCE, Μέλος ΔΣ Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης – Πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα για τα κράτη μέλη της ΕΕ από την εφαρμογή της θεσμικής κατοχύρωσης της αξιολόγησης
- 13:30-14:00** **ΣΥΜΠΕΡΑΣΜΑΤΑ ΣΥΝΕΔΡΙΟΥ – ΤΕΛΕΤΗ ΒΡΑΒΕΥΣΗΣ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΕΩΝ**
- 14:00-15:00** **ΕΛΑΦΡΥ ΓΕΥΜΑ**



**Ο Bastiaan de Laat** (PhD) είναι αξιολογητής στη μονάδα αξιολόγησης του Οργανισμού Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης (ΟΟΣΑ). Έχει διατελέσει επικεφαλής ομάδων αξιολόγησης στην Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (ΕΤΕπ). Πριν από την έναρξη του στην ΕΤΕπ εργάστηκε ως Αξιολογητής στην Τράπεζα Ανάπτυξης του Συμβουλίου της Ευρώπης (2006-2009). Από το 2017 έχει εκλεγεί Πρόεδρος του ΔΣ της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης (ΕΕΣ), ενώ έχει διατελέσει Γενικός Γραμματέας της κατά την περίοδο 2011-14 και Αντιπρόεδρος το 2016-17.



**Ο Παναγιώτης Κουδουμάκης** είναι Πολιτικός Μηχανικός, κάτοχος μεταπτυχιακού στή Διοίκηση και Οργάνωση Τεχνικών Συστημάτων. Εργάζεται από το 2003 στην Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Επιχειρησιακού Προγράμματος Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης, ως προϊστάμενος της Μονάδας Προγραμματισμού και Αξιολόγησης. Επίσης, είναι υποψήφιος διδάκτορας στο Εργαστήριο Οργάνωσης και Προγραμματισμού του Δημοκριτείου Πανεπιστημίου Θράκης με ερευνητικό αντικείμενο την αξιολόγηση και επιλογή πολιτικών περιφερειακής ανάπτυξης.



**Ο Σταύρος Διβάνης** είναι Πολιτικός Επιστήμονας και κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το UEA Norwich με εξειδίκευση στις πολιτικές Ευρωπαϊκής Ολοκλήρωσης. Είναι στέλεχος της Επιτελικής Δομής ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας από το 2003, με κύρια αρμοδιότητα την εκπόνηση των στρατηγικών ΕΣΠΑ του Υπουργείου Υγείας και την αξιολόγηση των πολιτικών και των παρεμβάσεων που υλοποιούνται σε αυτό. Έχει διατελέσει προϊστάμενος της Μονάδας «Στρατηγικού και Επιχειρησιακού Σχεδιασμού» της Επιτελικής Δομής και έχει συμμετάσχει σε όλες τις επιτροπές παρακολούθησης μελετών αξιολόγησης που έχουν διενεργηθεί από το 2003 έως σήμερα.



**Ο Γιώργος Μιχαηλίδης** είναι Διδάκτωρ Οικονομίας της Ecole de Hautes Etudes en Sciences Sociales του Παρισιού. Πρώην Επίκουρος Καθηγητής Σχεδιασμού, Αξιολόγησης και Διαχείρισης Αναπτυξιακών Προγραμμάτων στο Παν/μιο Θεσσαλίας και από το 2010 Επίκουρος Καθηγητής Περιφερειακής Ανάπτυξης στο Α.Π.Θ. Ίδρυτικό μέλος της European Evaluation Society. Έχει δημοσιεύσει πλήθος άρθρων σε θέματα Ανάπτυξης, Ανταγωνιστικότητας, Περιφερειακής Ανάπτυξης και έχει εκδώσει βιβλία, όπως «Σχεδιασμός & Αξιολόγηση, στην Ανάπτυξη και στην Κρίση» (2011).



**Η Weronika Felcis** διαθέτει Μεταπτυχιακούς Τίτλους Σπουδών Κοινωνιολογίας και Διεπιστημονικών Διδακτορικών Διατριβών από το Πανεπιστήμιο Jagiellonian της Πολωνίας. Εξειδικεύεται στην εκπόνηση μελετών αξιολόγησης και ανάλυσης δημόσιων πολιτικών από το 2006 και έχει συγγράψει σειρά επιστημονικών δημοσιεύσεων στον τομέα της αξιολόγησης. Έχει αφιερωθεί στη δημιουργία δικτύων για την αξιολόγηση στην Πολωνία και στην περιοχή της Κεντρικής και Ανατολικής Ευρώπης. Είναι μέλος της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης, εκπρόσωπος του Δικτύου Εταιρειών Αξιολόγησης στην Ευρώπη (NESE) για το 2016-2018, και Γραμματέας της Εκτελεστικής Επιτροπής του Διεθνούς Οργανισμού Συνεργασίας για την Αξιολόγηση.



**Η Τίνα Ορφανίδου** είναι διδάκτωρ Βιοψυχικής του ΕΚΠΑ, Πρόεδρος της ΕΛΕΣΜΑ, μέλος του ΔΣ του ΣΕΣΜΑ. Έχει σημαντικές συνεργασίες με Ακαδημαϊκά Ιδρύματα και είναι υπεύθυνη για το συντονισμό και την παρακολούθηση του προγράμματος συνεργασίας για την επίβλεψη πτυχιακών για το Μεταπτυχιακό Πρόγραμμα της Διοίκησης Υπηρεσιών του ΟΠΑ σε συνεργασία με τον ΣΕΣΜΑ. Διαθέτει 15ετή εμπειρία σε αξιολόγηση προγραμμάτων και έργων κυρίως στον τομέα της κοινωνικής καινοτομίας, της εκπαίδευσης και της ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού.



**Ο John LaVelle** είναι Επίκουρος Καθηγητής στο Πανεπιστήμιο της Μινεσότα. Ειδικεύεται στην ανάπτυξη εκπαιδευτικών προγραμμάτων και στην ανάπτυξη της αγοράς εργασίας για αξιολογητές, καθώς και στη διεύρυνση των εκπαιδευτικών συστημάτων για την αξιολόγηση. Το επιστημονικό του έργο επικεντρώνεται αυτή την περίοδο στην ταξινόμηση των αποτελεσμάτων των ανά τον κόσμο εκπαιδευτικών προγραμμάτων για αξιολογητές, για την ανάπτυξη ενός ολοκληρωμένου μοντέλου αξιολογητικών πρακτικών - κι ενός προγράμματος υποτροφιών, όπως και στην ανάπτυξη ενός Προγράμματος Εκπαίδευσης Αξιολογητών το 2018.



**Η May Pettigrew** διαθέτει μεγάλη εμπειρία στην αξιολόγηση δημόσιων πολιτικών, ιδιαίτερα στους τομείς των τεχνολογιών, της εκπαίδευσης και στον προγραμματισμό αναπτυξιακών έργων και στρατηγικών. Έχει διατελέσει στέλεχος σε διεθνείς οργανισμούς (ΟΗΕ, Ευρωπαϊκή Επιτροπή), όπου ήταν υπεύθυνη για την αξιολόγηση των επιπτώσεων από τη χάραξη πολιτικής στους τομείς των ΤΠΕ, των ηλεκτρονικών επικοινωνιών και των μέσων μαζικής επικοινωνίας. Τα τελευταία 9 χρόνια εργάζεται ως ανεξάρτητη σύμβουλος αξιολόγησης, διαθέτοντας περισσότερα από 25 χρόνια εμπειρίας στο σχεδιασμό και την υλοποίηση προγραμμάτων και στρατηγικών, καθώς και στην εκπόνηση ex-post και ex-ante αξιολογήσεων.



**Η Δήμητρα Ιωάννου** είναι Διδάκτωρ Κοινωνιολογίας του Πανεπιστημίου Ανθρωπιστικών Επιστημών του Στρασβούργου. Έχει μακροχρόνια επαγγελματική πείρα στον προγραμματισμό, τη διαχείριση και την αξιολόγηση αναπτυξιακών και διαρθρωτικών παρεμβάσεων, και διαθέτει σημαντική εμπειρία στην παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών διαμόρφωσης στρατηγικών πλαισίων ανάπτυξης και δημόσιων πολιτικών. Έχει εκπονήσει πλήθος αξιολογήσεων για λογαριασμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στην Ελλάδα και σε πολλές χώρες του εξωτερικού.



**Ο Ιωάννης Στεφάνου** είναι Σύμβουλος Διοίκησης, υπεύθυνος για θέματα αγοράς ενέργειας, πολιτικής και κανονισμών, στο τμήμα ενέργειας της LDK Consultants Engineers and Planners. Είναι Ηλεκτρολόγος Μηχανικός (MSc, Delft University of Technology). Έχει υλοποιήσει σειρά έργων στον τομέα της ανάπτυξης ρυθμιστικών πλαισίων, μεταρρυθμίσεων πολιτικών, αναδιάρθρωσης των αγορών, εθνικής και περιφερειακής διασύνδεσης, ανάπτυξης επιχειρηματικών στρατηγικών για επιχειρήσεις κοινής ωφελείας, ανάλυσης ενεργειακών



**Ο Λεονάρδος Κανιτσός** είναι κάτοχος μεταπτυχιακού τίτλου από το LSE με εξειδίκευση στην κοινωνική πολιτική της Ε.Ε. και υπηρετεί στην Εθνική Αρχή Συντονισμού του ΕΣΠΑ (Μονάδα Αξιολόγησης ΕΚΤ), έχοντας συμμετάσχει στην εκπόνηση πολυετών προγραμμάτων όπως το ΕΣΠΑ 2007-2013. Από το 1999 απασχολείται με την εκπόνηση μελετών αξιολόγησης (Υπ. Οικονομίας, Ανάπτυξης, Εργασίας κ.ά.) και από το 2004 εργάζεται στο Υπ. Οικονομίας σε θέματα συντονισμού των αξιολογήσεων και παρακολούθησης των αποτελεσμάτων του ΕΣΠΑ.



**Ο Μανώλης Χρυσάκης** είναι χημικός μηχανικός (Msc) και οικονομολόγος (Phd, Msc), Διευθυντής Ερευνών στο Ινστιτούτο Κοινωνικών Ερευνών του ΕΚΚΕ. Από το 1997 έως σήμερα είναι δάσκαλος - επιστημονικός συνεργάτης του Τ.Ε.Ι. Αθηνών και του Πανεπιστημίου Πατρών. Έχει εκπονήσει πλήθος μελετών και αξιολογήσεων για την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Υπουργεία, Οργανισμούς και φορείς του Δημόσιου και Ιδιωτικού τομέα, μεταξύ άλλων σε θέματα Προώθησης της Απασχόλησης και της Επιχειρηματικότητας στον τομέα της Κοινωνικής Οικονομίας.

**Η Ελληνική Εταιρεία Αξιολόγησης (ΕΕΑ)** ιδρύθηκε τον Σεπτέμβριο του 2014 με τη μορφή Επιστημονικού Σωματείου και είναι μέλος της Ευρωπαϊκής Εταιρείας Αξιολόγησης. Βασικός σκοπός της είναι η προώθηση μιας κουλτούρας αξιολόγησης που θα συμβάλει στην οικονομική ανάπτυξη, στην ορθολογική αξιοποίηση των πόρων, στην προέκταση επενδύσεων, στην ενίσχυση της επιχειρηματικότητας, στη διασφάλιση κοινωνικής συνοχής και, γενικά, στην αποτελεσματικότητα των δημόσιων πολιτικών. Στόχος της είναι η προώθηση της αξιολόγησης ως επιστημονικής μεθόδου ανάλυσης και αξιοποίησης των δυνατοτήτων και ευκαιριών ανάπτυξης, και η δημιουργία μιας πλατφόρμας δημόσιου διαλόγου για την αξιολόγηση.